



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020



Seminariile de bune practici în antreprenoriat la nivelul regiunii Centru

***Fondul de informații al managementului financiar-contabil:
documente justificative, registre și situații financiare***

Brașov | Decembrie 2018



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Managementul financiar se referă la sistemele legale și administrative, precum și la procedurile stabilite pentru a permite entităților să conducă activitățile, astfel încât să asigure utilizarea corectă a fondurilor, în conformitate cu standardele definite de probitate și regularitate. Aceste activități includ creșterea venitului, managementul cheltuielilor, contabilitatea financiară și managementul activelor.

Managementul financiar eficient presupune actualitatea și legitimitatea cheltuielilor, dirijarea cheltuielilor în concordanță cu regulamentele, luarea măsurilor necesare pentru a preveni și pedepsi orice încălcare a legii și a recupera orice pagubă provocată de nereguli sau neglijență.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020



Un concept-cheie în teoria și practica managementului modern îl constituie responsabilitatea. Managerii sunt obligați să ducă la îndeplinire un set definit de sarcini, în conformitate cu regulile și standardele aplicabile posturilor lor. Persoana sau organismul căruia managerul trebuie să-i raporteze și față de care răspunde pentru acțiunile sale este explicit indicată și managerul trebuie recompensat, pentru performanțe bune, să suporte consecințele unei prestații inadecvate. Managerul unei unități organizaționale trebuie să răspundă și pentru acțiunile personalului din subordine.

Managementul modern presupune să se asigure o mai mare flexibilitate și autonomie



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

managerilor, în scopul îmbunătățirii eficienței și efectivității opțiunilor lor. Deoarece acest lucru conferă managerului mai mari puteri în a lua decizii, un mai mare accent se cere pus pe responsabilitate, ca instrument pentru echilibrarea și controlul exercițiului acestor puteri.

În raport cu munca desfășurată, responsabilitatea poate fi:

- internă, la un nivel ridicat al managementului, în care activitatea managerilor este evaluată după regulile de bază, în funcție de modul cum și-au îndeplinit sarcinile cuprinse în fișa postului, cu creșteri salariale și/ sau perspective de promovare, în





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

raport cu rezultatul unor asemenea evaluări (evaluarea performanței). Fișa postului reprezintă un set de sarcini sau activități care trebuie realizate de o persoană și prin care este delimitat postul ocupat de acesta;

- externă, în funcție de prevederile în domeniu adoptate de Parlament, de agenții, publice și centrale, instituții supreme de audit etc.

Managementul financiar pune accent pe controlul managerial, respectiv pe controlul intern.

Controlul managerial implică organizarea politicilor și procedurilor utilizate pentru a se asigura că:

- programele își ating scopurile;





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

- resursele utilizate pentru realizarea programelor sunt în concordanță cu scopurile și obiectivele entității;
- programele sunt protejate împotriva fraudei și proastei gestiuni;
- informațiile sunt obținute la timp și utilizate în procesul decizional.

Responsabilitatea de a stabili și monitoriza sistemele de control managerial revine conducerii entității respective.



Pentru management și administrație, controlul este un sistem de mecanisme și



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

mijloace de ghidare, autoreglare sau constrângere, folosit cu scopul de a preveni. A controla înseamnă a verifica și analiza, a avea o imagine clară a conturilor.

Controlul contabil constă în proceduri și documentări focalizate pe protejarea patrimoniului, conducerea și înregistrarea tranzacțiilor financiare și conformitatea documentelor financiare. Procedurile sunt frecvent bazate pe standardele internaționale și naționale, pentru a se asigura uniformitatea practicilor contabile.

În activitatea lor, managerii sunt asistați de un fond de informații constituit





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

din documente justificative, registre și situații financiare. Sistemele de informații pentru managementul financiar au menirea de a asigura o mai bună gestionare a resurselor. De asemenea, aceste sisteme pot contribui la evaluarea performanței programelor, la planificarea atribuțiilor și la monitorizarea progresului înregistrat, conform obiectivelor propuse.



Sistemele de informație managerială formează un element cheie al controlului managerial. Esențial în sistemele de informație este sistemul contabil, reprezentat de ansamblul de proceduri și documente ale unei entități, care permite identificarea, corelarea



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

tranzacțiilor și a altor evenimente.

Evidența tehnic-operativă și contabilă este un mijloc de control neîntrerupt asupra activității economice și financiare, o condiție necesară pentru asigurarea integrității patrimoniului și cheltuirea cu eficiență a mijloacelor materiale și bănești.



Cea mai importantă problemă a managementului evidenței tehnicoperative și contabile este perfectarea cu documente justificative a operațiilor economice și



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

financiare, în momentul efectuării lor. Înregistrările contabile, registrele și situațiile financiare constituie un element de bază al ordinii și disciplinei financiare, întrucât fac posibilă cunoașterea situației financiar-gestionare a unităților patrimoniale.

Contabilitatea în partidă dublă asigură exactitatea înregistrărilor contabile și luarea măsurilor imediate pentru îndreptarea erorilor scriptice.

Pentru a sintetiza real și legal activitatea economică și financiară, este necesar ca sistemul de evidență să fie exact, corect, real și complet.

Cu privire la evidența tehnic-operativă și contabilă, managementul financiar include în sfera sa:

- organizarea și ținerea evidenței tehnic-operative la locurile de depozitare și





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020



pe feluri de mijloace materiale, evidențierea exactă, corectă și la timp a mijloacelor și operațiunilor economice și financiare consemnate în documente justificative;

- organizarea și ținerea evidenței contabile sintetice și analitice, astfel încât să asigure reflectarea în expresie bănească a patrimoniului și exercitarea controlului permanent al existenței și mișcării valorilor patrimoniale;
- asigurarea corelațiilor dintre evidența tehnic-operativă, contabilă și statistică, dintre evidența contabilă sintetică și cea analitică, dintre realitatea datelor înscrise în acestea și bilanțurile contabile;
- conducerea corectă și la zi a evidenței contabile;



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

- constituirea și evaluarea capitalului social și a patrimoniului;
- asigurarea exactității și realității înregistrărilor contabile pentru stabilirea și îndeplinirea obligațiilor financiare și fiscale față de stat;
- inventarierea patrimoniului și valorificarea rezultatelor acesteia;
- întocmirea, aprobarea și auditarea situațiilor financiare.



Creșterea rolului contabilității în procesul de sintetizare și control asupra activității economico-financiare necesită perfecționarea continuă a normelor sale metodologice, folosirea mijloacelor moderne de calcul și evidență,



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

precum și organizarea sa în mod rațional, pe baze științifice.

Evidența este esențială în managementul activității economico-sociale bazate pe criteriul de profit, întrucât implică ordine și disciplină economică și financiară. Managementul rațional și clar al evidenței asigură disciplina economică, contractuală, gestionară și financiară.



Pentru a obține o imagine fidelă a activității economice și financiare,



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

este necesar ca informațiile cuprinse în situațiile financiare să fie reale, legale, corecte și de înaltă calitate.

Managementul financiar are menirea să asigure întocmirea documentelor primare cu respectarea condițiilor de formă și de conținut, organizarea evidenței tehnic-operative și contabile cu respectarea normelor metodologice și a reglementărilor armonizate cu cele ale Comunității Economice Europene.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020



Informațiile consemnate în documentele primare, în evidența tehnic-operativă, în situațiile financiare au cea mai largă utilizare în managementul financiar, întrucât acestea reflectă activitatea economică, financiară și gestionară a unităților patrimoniale.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020



Titlul proiectului

“PROmotorii Firmei Tale (PROFIT) pentru Regiunea Centru”

ID: 104254

Programul Operațional Capital Uman 2014-2020,
Componenta 1 România Start Up Plus

Axa Prioritară Locuri de muncă pentru toți,
Operațiunea: Creșterea ocupării prin susținerea
întreprinderilor cu profil non-agricol din zona urbană,
Schema de ajutor de stat România Start-Up Plus

Implementat de Agenția de Dezvoltare Durabilă a Județului Brașov
în parteneriat cu Universitatea Spiru Haret.

Valoare totală a proiectului
8.722.301,38 lei

Durata proiectului
36 de luni

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul
Operațional Capital Uman 2014 -2020**

Editorul materialului

Agenția de Dezvoltare Durabilă a Județului Brașov

Data publicării
Decembrie 2018

“Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu
poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României”



0268.47.05.03; 0268.47.05.06



www.profitantreprinde.ro



[profitantreprinde](https://www.facebook.com/profitantreprinde)

Documenta proiectului: PROmotorii Firmei Tale (PROFIT) pentru Regiunea Centru (ID: 104254) | Implementat de Agenția de Dezvoltare Durabilă a Județului Brașov în parteneriat cu Universitatea Spiru Haret