



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Cum să asiguri optimizarea costurilor în cazul unei afaceri debutante

ACTIVITATEA 4 - IMPLEMENTAREA PLANURILOR DE AFACERI

Activitatea 4.3: Monitorizarea de către administratorul schemei de antreprenoriat a funcționării și dezvoltării afacerilor finanțate



Titlul proiectului: "PROmotorii Firmei Tale (PROFIT) pentru Regiunea Centru" (ID: 104254) | Programul Operațional Capital Uman 2014-2020, Componenta 1 România Start Up Plus
Axa Prioritară Locuri de muncă pentru toți | Operațiunea: Creșterea ocupării prin susținerea întreprinderilor cu profil non-agricol din zona urbană, Schema de ajutor de stat România Start-Up Plus



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Demararea unei noi afaceri presupune o planificare a costurilor implicate și a profitabilității activității economice ce va fi desfășurată. În timp ce mulți antreprenori au tendința de a se concentra exclusiv pe analiza veniturilor viitoare ale societății, analiza și planificarea costurilor sunt neglijate, deși influențează semnificativ profitabilitatea afacerii.

Lansarea unei afaceri este însoțită de entuziasm și de o tendință a antreprenorului de a supraaprecia capacitatea societății de a genera venituri pe termen scurt. În același

timp, din dorința de a “arde” etapele firești de creștere ale unei afaceri, sunt asumate cheltuieli suplimentare și chiar inutile. În timp ce veniturile viitoare sunt incerte, costurile asumate în prezent sunt cât se poate de reale, au termene certe de plată și pot provoca incapacitatea de plată a societății și chiar falimentul întregii afaceri.

De aceea, singura posibilitate pentru un antreprenor de a rezista pe o piață matură cu o afacere nouă este reducerea costurilor fără a afecta calitatea produselor și a serviciilor oferite, însă și fără a afecta imaginea





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

companiei, permițându-i astfel să urmărească dezvoltarea continuă a afacerii.

Reducerea costurilor nu trebuie să fie un obiectiv în sine, ci ar trebui verificată îndeplinirea a trei condiții esențiale:

- costurile trebuie să fie necesare;
- costurile asumate trebuie să fie durabile, mai exact să nu aibă efecte negative asupra activității viitoare;
- costurile trebuie să fie eficiente, astfel încât rezultatele obținute de pe urma lor să depășească investițiile realizate.

Iată doar trei soluții care asigură optimizarea costurilor unei afaceri debutante:

1. Implementarea unei soluții tehnice pentru fluxul clienților și al documentelor

Implementarea unei astfel de soluții tehnice asigură accesul continuu și în timp real al persoanelor din companie la fluxurile de informații zilnice. Prin urmare, managementul potențialilor clienți, a ofertelor înaintate, a contractelor semnate și a stadiului în care acestea se află reprezintă tot atâtea beneficii ce decurg din implementarea unui sistem ERP (Enterprise





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Resource Plannig sau Planificarea Resurselor momentului în care costurile suplimentare ar putea fi recuperate din creșterea volumului de activitate care este așteptat de pe urma acestei măsuri.

O afacere debutantă necesită proceduri de lucru clare și eficiente, astfel că implementarea unei soluții tehnice de tip ERP este esențială.

2. Angajarea de personal suplimentar în momentele optime

Controlul costurilor trebuie să se aplice în egală măsură și persoanelor din companie. Prin urmare, crearea unui nou loc de muncă ar trebui realizată în

Până în acel moment, atribuțiile suplimentare pot fi asumate de către inițiatorii afacerii sau personalul existent. Oferirea unui spor salarial unui angajat existent are un impact financiar mai redus decât angajarea unei persoane noi în cadrul companiei.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

3. Eliminarea completă a costurilor inutile

Costurile inutile nu ar trebui să se regăsească într-o companie, cu atât mai mult într-o societate debutantă.

Prin urmare, cheltuielile inutile făcute pentru procurarea unor resurse ce nu își aduc imediat contribuția la creșterea activității ar trebui eliminate.

În această categorie vom regăsi:

- achiziția unui autoturism, atunci când activitatea nu este dependentă de acesta;

- închirierea unui spațiu în centrul orașului. Multe dintre afacerile de succes de astăzi au debutat în apartamentele antreprenorilor sau în spații modeste;

- Abonamentele făcute la săli de fitness, asigurări private medicale etc. Acestea nu trebuie să vină la debutul afacerii, ci după ce societatea își asigură siguranța financiară, astfel încât ele să nu fie considerate niciodată o povară.



Sursa: www.avocatnet.ro



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020



Titlul proiectului
"PROmotorii Firmei Tale (PROFIT) pentru Regiunea Centru"
ID: 104254

Programul Operațional Capital Uman 2014-2020,
Componenta 1 România Start Up Plus

Axa Prioritară Locuri de muncă pentru toți,
Operațiunea: Creșterea ocupării prin susținerea
întreprinderilor cu profil non-agricol din zona urbană,
Schema de ajutor de stat România Start-Up Plus

Implementat de Agenția de Dezvoltare Durabilă a Județului Brașov
în parteneriat cu Universitatea Spiru Haret.

Valoare totală a proiectului
8.722.301,38 lei

Durata proiectului
36 de luni

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul
Operațional Capital Uman 2014 -2020

Editorul materialului
Agenția de Dezvoltare Durabilă a Județului Brașov

Data publicării
Decembrie 2019

"Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu
poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României"



0268.47.05.05; 0268.47.05.06



www.profitantreprenor.ro



profitantreprenor

Denumirea proiectului: PROmotorii Firmei Tale (PROFIT) pentru Regiunea Centru (ID: 104254) Implementat de Agenția de Dezvoltare Durabilă Județului Brașov în parteneriat cu Universitatea Spiru Haret